

**PANNON EGYETEM
GAZDASÁGTUDOMÁNYI KAR**

**UNIVERSITY OF PANNONIA FACULTY OF BUSINESS AND
ECONOMICS**



**MBA mesterképzési szak
Master of Business Administration MSc**

Tanterv
Curriculum

Dékán: Dr. Fehérvölgyi Beáta

Érvényes: 2017. szeptember 1-jétől
Effective from 1 September 2017

65/2016-2017.(IV.12.) GTK.KT határozat szerint

Master of Business Administration (MBA) mesterképzési szak

1. A szakfelelős adatai

Név: Dr. Fehérvölgyi Beáta
E-mail: fehervolgyi.beata@gtk.uni-pannon.hu

MBA

1. Details of the Head of Program

Name: Dr. Beáta Fehérvölgyi
E-mail: fehervolgyi.beata@gtk.uni-pannon.hu

2. A Szakterületi Bizottság tagjai

A Szakterületi Bizottság tagjai:

- a szakfelelős
- a képzés törzstárgyainak felelősei közül három fő (a szakfelelős felkérése alapján)
- egy hallgatói képviselő

2. Members of the Special Board

Members of the Special Board:

- the Leader of the Program
- 3 of the module Leaders of the core Modules (nominated by the Program Leader)
- One student representative.

3. A képzés alapvető jellemzői

3.1. A mesterképzési szak képzési célja:

A képzés célja olyan szakemberek képzése, akik az üzleti terület minden fontosabb részterületén megszerzett ismereteik birtokában képesek a vállalkozások életben maradását és fejlődését biztosító stratégiai szemlélet kialakítására. Ismerik a nemzetközi gazdaság fő tendenciáit, valamint képesek az emberi erőforrások, illetve általában szervezetek, vállalkozások tevékenységeinek irányítására. Cél továbbá a megfelelő elméleti alapokkal ötvözött karriergyorsítás. Megfelelő ismeretekkel rendelkeznek tanulmányaik doktori képzés keretében történő folytatására.

3. The basic characteristics of the program

3.1 The objective and professional competencies of the MBA program:

The main objective of the program is to train professionals who are able to form the most appropriate strategy for companies to survive by possessing the mastery of business in general and some of its special fields. Graduates know the main tendencies of the international economy and are able to manage the human resources, and the activities of enterprises. Further objective is career acceleration supported by solid theoretical knowledge. Graduates possess the mastery to continue their studies at a doctoral level.

3.2. Szakosodási lehetőségek

Az MBA kifejezetten generalista program az üzleti képzések területén, hangsúlyozottan tudásszélesítő céllal. Mindebből következően szakirányt nem jelöltünk meg a szakon. Mindazonáltal a hallgató tetszése és egyéni érdeklődése szerint válogatja össze a specializációs tárgyakat a választható tárgyak teljes kínálatából (a felvehető tárgyakat csak az esetleges előfeltételek szabályozzák). Így egyénileg szabályozhatja ismereteinek összetételét, szélességét és mélységét. Az oklevélben külön specializáció nem kerül megnevezésre.

3.2 Specialisation options

MBA is a real generalist program within business trainings emphasising the broadening of learning and knowledge. As a result there are no specialisation options for MBA students. Based on the personal interest of students can choose their specialisation subjects from the list of all the elective subjects (restrictions occur as the prerequisites of the elective subjects). This way students can influence the contents of their studies in a flexible way both horizontally and vertically. The specialisation is not designated in the certificate.

3.3. A képzési idő, a kreditek száma

A képzési idő a modell tanterv szerint: 4 szemeszter.

Az oklevél megszerzéséhez szükséges kreditek száma: 120.

A szak orientációja: kiegyensúlyozott (40-60 százalék)

3.3 Duration of study, minimum study hours, credit points to acquire

Number of semesters: 4.

Total credit points acquired: 120.

3.4. Végzettségi szint, szakképzettség, a diploma megnevezése

A végzettségi szint: mesterfokozat (magister, master, rövidítve: MSc).

A szakképzettség, illetve a diploma megnevezése: Okleveles közgazdász MBA szakon

A szakképzettség angol nyelvű megjelölése: Economist (Master of Business Administration)

3.4 Level of education, qualification and the title of the certificate

Level of education: master level. MSc

Qualification and the title of the certificate: Economist, (Master of Business Administration/MBA)

3.5. A képzés főbb tanulmányi területei és kreditpontjai

▪ Alapozó törzsanyag	39 kredit
▪ Szakmai törzsanyag	30 kredit
▪ Differenciált szakmai anyag	30 kredit
▪ Szabadon választható tárgyak	6 kredit
▪ Diplomamunka	15 kredit

3.5 The main fields of studies of the program

▪ Founding material	39 credit points
▪ Professional core material	30 credit points
▪ Selected professional core material	30 credit points
▪ Elective subjects	6 credit points
▪ Thesis	15 credit points

3.6. A kötelező, kötelezően választható és a szabadon választható tárgyak kreditértéke

▪ Kötelező tárgyak	69 kredit
▪ Kötelezően választható tárgyak	30 kredit
▪ Szabadon választható tárgyak	6 kredit
▪ Diplomamunka	15 kredit

3.6 Compulsory, compulsory elective and elective subjects and the total credit number to be acquired

▪ Compulsory subjects	69 credit points
▪ Compulsory elective subjects	27 credit points
▪ Elective subjects	6 credit points
▪ Thesis	15 credit points

3.7. A kötelező és szabadon választott tárgyak kreditértéke

▪ Kötelező tárgyak	99 kredit
▪ Szabadon választható tárgyak	6 kredit
▪ Diplomamunka	15 kredit

3.7. Compulsory and elective subjects and the total credit number to be acquired

▪ Compulsory subjects	99 credit points
▪ Elective subjects	6 credit points
▪ Thesis	15 credit points

4. Az ismeretek ellenőrzési rendszere**4.1.A tanulmányi átlagszámítás módja**

A tanulmányi átlag az előző félévben teljesített tárgyak eredményének kreditponttal súlyozott számtani átlaga.

4.1. Method of calculating the grade point average (GPA)

The GPA is the credit weighted mathematical average of the subjects completed in the previous semester.

4.2.A diplomadolgozat követelményei és a hozzá rendelt kreditek száma

A diplomadolgozat egy, a szak diszciplínáira alapozó, gyakorlati témát elemző önálló munka. A diplomadolgozatnak bizonyítania kell, hogy a végzett hallgató rendelkezik a doktori képzés (PhD) megkezdéséhez szükséges elméleti ismeretekkel, és egyben birtokában van olyan gyakorlati tapasztalatoknak, készségeknek, amelyek közvetlenül hasznosíthatók a munkaerőpiacon.

A diplomadolgozat kreditértéke (a szakszemináriummal együtt): 15 kreditpont.

A diplomadolgozat követelményeit külön minőségügyi eljárás szabályozza.

4.2 Thesis requirements and the adjusted credits

The dissertation must comprise an individual piece of work which is drawn from the MA subjects and internships. The dissertation must prove that the student has acquired all the theoretical and practical knowledge and skills that are required for the further (PhD) trainings and can be used in the labour market.

The thesis is an essential requirement for the final exam and with the thesis seminar it has a value of 15 credits

Thesis criteria are regulated by a separate quality control process.

4.3. Idegen nyelvi követelmények

A mesterfokozat megszerzéséhez angol nyelvből államilag elismert legalább középfokú (B2) komplex típusú nyelvvizsga, vagy egy másik élő idegen nyelvből középfokú (B2) komplex típusú, a képzési területnek megfelelő szaknyelvi nyelvvizsga vagy államilag elismert felsőfokú (C1) komplex típusú általános nyelvvizsga vagy ezekkel egyenértékű érettségi bizonyítvány vagy oklevél szükséges.

4.3 Language criteria

To obtain the MSc degree, students need to have passed at least a Complex B2/intermediate (or equivalent) English language exam or a Complex B2/intermediate (or equivalent) with economics and business specification (any modern languages), or a Complex C1/advanced level general language exam or equivalent state Matura language exam.

4.4. Hallgatói jogállás fenntartásának feltétele

A harmadik aktív félév végéig legalább 45 kreditpont teljesítése.

A harmadik aktív félév végéig a mintatanterv szerinti első félév kötelező tárgyainak teljesítése. Az azonos tanegységből tett sikertelen javító, és ismétlő javító vizsgáinak összesített száma kevesebb, mint öt (HKR 39. § (8a)).

4.4 Condition of the student status reservation

Completing a minimum of 45 credit points by the end of Semester 3.

4.5. Az abszolutórium megszerzése és a záróvizsgára bocsátás feltételei

Az abszolutórium megszerzésének feltételei:

- Az előírt számú és összetételű kreditek megszerzése

A záróvizsgára bocsátás feltétele

- befogadott diplomadolgozat,
- az abszolutórium megszerzése.

4.5 Conditions of eligibility for absolutorium and the final exam

To acquire the absolutorium :

- The acquisition of the required number and composition of credits

The eligibility for the final exam:

- acquired absolutorium
- approved thesis

4.6. Záróvizsga követelmények

- A záróvizsga teljesítése.
- A nyelvi követelmény teljesítése.

Az oklevél minősítésének kiszámítási módja:

$$ZE = \frac{ZV + DD}{2} \quad OM = \frac{TÁ + ZV + DD}{3}$$

ahol ZE a záróvizsga összesített eredménye

ZV	a záróvizsgán teljesített komplex szóbeli vizsga eredménye
TÁ	az összesített tanulmányi átlag (kreditpontokkal súlyozva)
DD	a diplomadolgozatra kapott érdemjegy
OM	az oklevél minősítése

A diplomadolgozat érdemjegyét a záróvizsga-bizottság állapítja meg (bírálok véleménye, szóbeli védelem alapján). A komplex vizsga vagy a diplomadolgozat elégtelen minősítése esetén a záróvizsga sikertelennek tekintendő, azt a mindenkor hatályos HKR szerint meg kell ismételni.

Az oklevél minősítése:

Kiváló	(5)	ha	OM= 5,00
Jeles	(5)	ha	4,51 ≤ OM < 5,00
Jó	(4)	ha	3,51 ≤ OM ≤ 4,50
Közepes	(3)	ha	2,51 ≤ OM ≤ 3,50
Elégséges	(2)	ha	2,00 ≤ OM ≤ 2,50

4.8 Degree certificate criteria

- Completion of the final exam
- Fulfilling the language criterion.

Method of calculating the degree classification:

$$FR = \frac{FE + DM}{2} \quad DC = \frac{GPA + FE + DM}{3}$$

where	FR	aggregated results of the final exam
	GPA	aggregated GPA
	FE	oral exam result of the final exam
	DM	thesis final mark
	DC	degree classification

The thesis mark is determined by the final exam panel (based on the opinion of reviewers and the final oral defence). In case of insufficient qualification of the complex exam or the thesis, the final exam is considered unsuccessful and must be repeated according to the current HKR.

The degree classifications are the following:

Excellent with distinction	(5)	if	DC = 5,00
Excellent	(5)	if	4,51 ≤ DC < 5,00
Good	(4)	if	3,51 ≤ DC ≤ 4,50
Average	(3)	if	2,51 ≤ DC ≤ 3,50
Satisfactory	(2)	if	2,00 ≤ DC ≤ 2,50

5. Modell tanterv

5.1. Törzsanyag (kötelező tárgyak megnevezése + az egyéb tárgyak tantervi helye)

5.1.1. A tanulmányaikat az őszi félévben megkezdő hallgatók részére

Core subjects (name of core subject + other subjects' place in the curriculum)

A: Students starting their studies in the Fall Semester

Number of subject hours for a semester.

Abbreviations: H/R =Hour/Requirement, Dep =department, SG=seminar grade , E=exam, S=signature, SG=seminar grade

Departments: EL-Supply Chain Management, GA-Business Economics, KG-Economics, KM-Quantitative Methods, MA-Mathematics, MI-Marketing, NG-International Economics, PT-Finance, SC-Accountancy and Controlling, TU-Tourism, VE-Management

1. FÉLÉV(Semester)								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corresp.	Dept.	R.
Marketing menedzsment	Marketing Management	VEGTGAM344M	6	2	2	20	MI	V
Integrált információs rendszerek	ERP System	VEGTVEM122I	3	0	2	10	KM	É
Kvantitatív módszerek	Quantitative Methods in Economics	VEGTVEM144K	6	2	2	20	KM	F
Haladó vezetői számvitel	Advanced Management Accounting	VEGTSCM244H	6	2	2	20	SC	F
Haladó vállalati pénzügyek	Advanced Corporate Finance	VEGTPTM144H	6	2	2	20	PT	V
Vezetői gazdaságtan	Economic Management	VEGTGAM122G	3	0	2	10	VG	F
			30					

2. FÉLÉV(Semester)								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corresp.	Dept.	R.
Stratégiai menedzsment	Strategic Management	VEGTVEM244S	6	2	2	20	VE	V
Vezetői felelősségvállalás	Managerial Responsibility	VEGTVEM242F	3	1	1	10	VE	F
Menedzsment kihívások	Management Case Studies	VEGTVEM112M	3	0	2	10	VE	É
Termelés- és szolgáltatás-menedzsment II.	Production and Service Management II.	VEGTVEM244T	6	2	2	20	EL	V
Stratégiai emberi erőforrás menedzsment	Strategic Human Resource Management	VEGTVEM212E	3	2	0	10	VE	V
Szabadon választható	Elective course	-	3	-	-	-	-	-
Modultárgyak	Elective course	-	6	-	-	-	-	-
			30					

3. FÉLÉV(Semester)								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corresp.	Dept.	R.
Minőségmenedzsment	Quality Management	VEGTVEM144M	6	2	2	20	VE	V
Kutatásmódszertan	Research Methodology	VEGTVEM322K	3	0	2	10	KM	É
Haladó projektmenedzsment	Advanced project management	VEGTVEM244P	6	2	2	20	VE	V
Modultárgyak	Elective course	-	12	-	-	-	-	-
Diplomaszeminárium	Research Seminar	VEGTMBA322D	3	0	2	10	VE	É
			30					

4. FÉLÉV(Semester)								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corresp.	Dept.	R.
Vezetői döntések	Managerial Decisions	VEGTVEM244D	6	2	2	20	VE	V
Szabadon választható	Elective course	-	3	-	-	-	-	-
Modultárgyak	Elective course	-	12	-	-	-	-	-
Diplomadolgozat*	Thesis	VEGTMBA226D	9	-	-	-	-	-
			30					

* Diplomadolgozat előfeltétele a Kutatásmódszertan (VEGTVEM322K) és a Diplomaszeminárium (VEGTMBA322D) teljesítése.

5.1.2.: A tanulmányaikat keresztfélévben megkezdő hallgatók részére

B: Students starting their studies in the Spring Semester

1. FÉLÉV(Semester)								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corresp.	Dept.	R.
Stratégiai menedzsment	Strategic Management	VEGTVEM244S	6	2	2	20	VE	V
Vezetői felelősségvállalás	Managerial Responsibility	VEGTVEM242F	3	1	1	10	VE	F
Termelés- és szolgáltatás-menedzsment II.	Production and Service Management II.	VEGTVEM244T	6	2	2	20	EL	V
Stratégiai emberi erőforrás menedzsment	Strategic Human Resource Management	VEGTVEM212E	3	2	0	10	VE	V
Menedzsment kihívások	Management Case Studies	VEGTVEM112M	3	0	2	10	VE	É
Szabadon választható	Elective course	-	6	-	-	-	-	-
			27					

2. FÉLÉV(Semester)								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corresp.	Dept.	R.
Marketing menedzsment	Marketing Management	VEGTGAM344M	6	2	2	20	MI	V
Integrált információs rendszerek	ERP System	VEGTVEM122I	3	0	2	10	KM	É
Kvantitatív módszerek	Quantitative Methods in Economics	VEGTVEM144K	6	2	2	20	KM	É
Haladó projektmenedzsment	Advanced project management	VEGTVEM244P	6	2	2	20	VE	V
Haladó vezetői számvitel	Advanced Management Accounting	VEGTSCM244H	6	2	2	20	SC	F
Haladó vállalati pénzügyek	Advanced Corporate Finance	VEGTPTM144H	6	2	2	20	PT	V
			33					

3. FÉLÉV(Semester)								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corresp.	Dept.	R.
Vezetői döntések	Managerial Decisions	VEGTVEM244D	6	2	2	20	VE	V
Kutatásmódszertan	Research Methodology	VEGTVEM322K	3	0	2	10	KM	É
Diplomaszeminárium	Research Seminar	VEGTMBA322D	3	0	2	10	VE	É
Modultárgyak	Elective course	-	15	-	-	-	-	-
			27					

4. FÉLÉV(Semester)								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corresp.	Dept.	R.
Minőségmenedzsment	Quality Management	VEGTVEM144M	6	2	2	20	VE	V
Vezetői gazdaságtan	Economic Management	VEGTGAM122G	3	0	2	10	VG	F
Modultárgyak	Elective course	-	15	-	-	-	-	-
Diplomadolgozat*	Thesis	VEGTMBA226D	9	-	-	-	-	-
			33					

* Diplomadolgozat előfeltétele a Kutatásmódszertan (VEGTVEM322K) és a Diplomaszeminárium (VEGTMBA322D) teljesítése.

5.2. Modultárgyak - Modul electives

5.2.1. „A” Modul

A MODUL Ősz								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corr.	Dept.	R.
K+F és innovációgazdaságtan	The Economics of R&D and Innovation	VEGTKGM412I	3	2	0	10	KG	V
Tudásmenedzsment	Knowledge management	VEGTVEM442T	3	1	1	10	VE	V
Üzleti jog	Business Law	VEGTGAM312J	3	2	0	10	VG	K
Nemzetközi üzleti kommunikáció	International Business Communication	VEGTTUM444N	6	2	2	20	VE	F
XXI. századi innovációs technológiák	Innovation technologies in 21th century	VEGTTUM112T	3	2	0	10	TU	F
			18					

A MODUL Tavasz								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corr.	Dept.	R.
Szervezetfejlesztés	Organization Development	VEGTVEM444S	6	2	2	20	VE	V
Vezetési szeminárium	Managerial Skills Training	VEGTVEM422S	3	0	2	10	VE	É
Változásmenedzsment	Change Management	VEGTMEM112V	3	1	1	10	VE	V
			12					

5.2.2 „B” Modul

B MODUL Ősz								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corr.	Dept.	R.
K+F és innovációgazdaságtan	The Economics of R&D and Innovation	VEGTKGM412I	3	2	0	10	KG	V
Tudásmenedzsment	Knowledge management	VEGTVEM442T	3	1	1	10	VE	V
Üzleti jog	Business Law	VEGTGAM312J	3	2	0	10	VG	K
Nemzetközi üzleti kommunikáció	International Business Communication	VEGTTUM444N	6	2	2	20	VE	F
XXI. századi innovációs technológiák	Innovation technologies in 21th century	VEGTTUM112T	3	2	0	10	TU	F
			18					

B MODUL Tavasz								
Tantárgy	Subject	KÓD	Kr.	Ea	Gy	Lev.	TANSZ.	KÖV.
		Code	Cr.	Lect.	Sem.	Corr.	Dept.	R.
Interkulturális menedzsment	Intercultural management	VEGTVEM444K	6	2	2	20	VE	V
Vezetési szeminárium	Managerial Skills Training	VEGTVEM422S	3	0	2	10	VE	É
Nemzetközi iparági versenystratégiák	Sectoral Strategies for Increasing International Competitiveness	VEGTKGM212N	3	2	0	10	KG	V
			12					

Szabadon választható tárgyként felvehető az egyetemen meghirdetett bármely kreditponttal honorált tantárgy (beleértve a szakmai választhatóként felsorolt tárgyakat is). Szabadon választható tárgykeret: 5 % (6 kreditpont).

Electives are any courses with given credit points offered at the university (included those courses which are listed in the list of specialisation electives)
 Proportion of electives: 5% (6 credit points)

5.3. A modell tantervben alkalmazott rövidítések

- folyamatos számonkérés (**F**): folyamatos számonkérésen alapuló érdemjegy vizsgaidőszakon belüli javítási lehetőséggel.
- félévközi jegy (**É**): folyamatos számonkérésen alapuló érdemjegy vizsgaidőszakon belüli javítási lehetőség nélkül (amikor a vizsgaidőszakban a javítás lehetősége laboratóriumi gyakorlatok, féléves gyakorlati feladat, vagy a tanítási gyakorlat pótlását jelentené). Elégtelen osztályzat esetén a tantárgyat meg kell ismételni.
- kollokvium (**K**): vizsgaidőszakon belüli számonkérésen alapuló érdemjegy - lehet írásbeli, szóbeli vagy a kettő kombinációja.
- vizsga (**V**): félévközi és vizsgaidőszakon belüli számonkérés kombinációja - a félévközi teljesítmény a vizsgán kialakult osztályzat részét képezi.
- aláírás (**A**): a kurzus aláírása azt igazolja, hogy a hallgató a tantervben előírt tantárgyak elméleti és gyakorlati foglalkozásaira megállapított kötelezettségeket teljesítette.

5.4. Abbreviations used in the curriculum

F	- Continuous Assessment
É	- Interim semester mark
K	- Colloquium
V	- Exam
A	- Signature

Változáskezelés

Módosítás sorszáma	Határozatszám	Hatálya/ Bevezetés módja	Bekezdés sorszáma	Módosítás címe	Oldal
1.0	104/2016-2017.(VI.7.) GTK.KT	Felmenő, 2017. szeptember 1-től		MBA mesterszak tanterv elfogadása	
2.0	46/2018-2019.(I.31.) GTK-KT	azonnali 2019. február 1-jétől.	4.	Záróvizsga követelmények, oklevél követelmények és záróvizsga ismeretkörök változása	
3.0	101/2018-2019.(VI.12.) GTK.KT	azonnali, de nem visszamenőleges	5.	A Projektek tervezése és irányítása c. tárgy neve megváltozik Haladó projektmenedzsment c. tárgyra tavaszi félévről őszi félévre átkerül.	
4.0	107/2018-2019.(VI.12.) GTK.KT	azonnali, de nem visszamenőleges	5.	A tanulmányaikat őszi félévben megkezdő hallgatók esetén a Menedzsment kihívások c. tárgy és a Modul tárgy nem párhuzamos félévre kerül át. A tanulmányaikat a tavaszi félévben megkezdő hallgatók esetén a Menedzsment kihívások c. tárgy, a Modul tárgy és a szabadon választható tárgyakból 3 kreditpont nem párhuzamos félévre kerül át.	
5.0	40/2019-2020.(II.12.) GTK.KT	azonnali, de nem visszamenőleges		Az abszolutórium megszerzésének feltételei közül a szakmai gyakorlat törlésre került.	