



# Pannon Egyetem, Kvantitatív Módszerek Tanszék

## Látens projektköltségek kezelése, minimalizálása

**Témavezető:** *Dr. Kosztyán Zsolt Tibor*

### **A kutatás rövid ismertetése:**

A projektek költségeinél nem csak a tevékenységek megvalósításának költségeit, hanem úgynevezett látens költségeket is figyelembe kell venni. Az egyik ilyen az ún. várakozási költség, amikor egy tevékenység elkezdődhetne, mert a megelőző tevékenységei már végrehajtottak, de nincs elegendő erőforrásunk (pl. emberi erőforrás, berendezés, anyag stb.), hogy ténylegesen végre is tudjuk hajtani. Ugyanígy várakozási költségnek tekinthető, amikor az erőforrás biztosított a tevékenységek számára, de az adott tevékenység a megelőző tevékenységek befejezetlensége miatt nem kezdődhet el. A várakozási költségek figyelembevételével már sok tanulmány foglalkozott. E szerint a legkorábbi kezdésre való beütemezés valamennyi (tevékenység megvalósítási + várakozási) költséget tekintve nem lesz minden esetben optimális. Extrém esetben előfordulhat, hogy a legkésőbbi kezdésekre való ütemezés adja az összköltség minimumot. Ekkor viszont egy olyan költség is felmerülhet, amellyel a korábbi modellek nem számolnak, vagyis a tevékenységek csúszása, illetve a tartalékidők csökkenése milyen kockázatot vonhat maga után, illetve ezt hogyan lehet költségekkel kifejezni.

**Elérhetőség:** [kzst@vision.vein.hu](mailto:kzst@vision.vein.hu)